

绿色供应链管理规 划及方案

(2023 年-2025 年)

**贝内克一长顺汽车内饰材料
(张家港)有限公司**
二〇二三年四月二十二日

一、前言

2018年3月11日，十三届全国人大一次会议第三次全体会议通过了《中华人民共和国宪法修正案》，“生态文明”写入宪法，生态文明建设上升为国家意识。同时，随着《绿色制造工程实施指南（2016~2020年）》、《中国制造2025》、《绿色制造制造企业绿色供应链管理导则》等战略纲领性文件发布，立足公司长远发展、抢抓机遇。

2023年4月公司任命了绿色供应链最高管理者和管理者代表，成立了公司高层领导组成的绿色供应链管理领导小组，成立了由采购、生产、设备、体系等各部门负责人组成的绿色供应链管理工作组，以绿色工厂管理体系、能源管理体系等管理制度为基础建设，完善绿色供应链体系相关制度。同时，引入国内权威绿色供应链管理技术机构，按绿色供应链评价准则要求开展自评价与培训，通过对绿色供应链相关政策法律法规标准的收集与分析，完善并建立绿色制造供应链管理体系。

二、绿色供应链战略目标

贝内克一长顺汽车内饰材料(张家港)有限公司在供应链管理中引入绿色发展理念，将绿色制造、产品生命周期管理和生产者责任延伸理念融入企业供应链体系，识别产品及其生命周期各个阶段的绿色属性，协同上下游供应商、制造商、物流商、销售商、用户、回收商等实体对产品/物料的绿色属性进行有效管理，全面推进绿色供应链建设工作。带动汽车内饰行业的上下游企业深度协作，减少产品/物料获取、加工、制造、包装、运输、储存及使用等过程的资源（包括能源）消耗、环境污染和对

人体的健康危害，促进资源的回收和循环利用，从而发挥公司行业龙头引导作用，带动全行业绿色发展水平提升。

三、绿色供应链管理规划

（一）近期规划

- 1、发布并实施《贝内克一长顺汽车内饰材料(张家港)有限公司绿色采购指南》；
- 2、修订采购标准、制度，从物料环保、污染预防、节能减排等方面对供应商进行绿色审核、选择和管理；
- 3、实现公司在提高能源利用、降低环境排放等方面持续改善；
- 4、搭建绿色供应链管理平台，优化绿色供应商动态管理；
- 5、定期发布企业社会责任报告。

（二）中长期规划

根据《绿色制造制造企业绿色供应链管理导则》（GBT33635-2017）、《绿色供应链的评价要求》等国家政策法规要求，同时，基于行业现状和公司的发展规划，制定公司绿色供应链中长期规划，2023年低风险供应商占比达到85%以上。

促使公司的管理水平、业务发展、队伍建设、社会效益、经济效益、环境责任等跃上一个新的台阶，建成符合国家相关要求，有利于公司长远发展的“绿色供应链体系”。规划具体内容如下：

围绕“绿色”的方针，从工程设计源头贯彻绿色、节能、环保的理念，实现节能降碳目标。

序号	规划事项	中长期规划（2023~2025年）																																	
1	绿色采购	<p>1、根据《供应商管理制度》对供应商进行绿色等级评价，持续提升低风险供应商占比；</p> <p>2、完善供应商信息管理平台，增加绿色评价模块；</p> <p>3、确保原辅材料采购 100%符合绿色环保标准，对产品生产、物流、回收等流程进行绿色管理。</p>																																	
2	绿色生产	<p>1、执行“遵守法规，清洁生产，提高能效，持续改进”的能源方针，最大限度的减少污染物的排放和能源的浪费，加大废水处理的整体升级和中水回用优化工作，实现绿色节能的目标。</p> <p>2、推进智能制造，优化工艺，精准控制，用信息手段推进绿色生产。</p> <p>3、持续优化能源管理体系，调查同行环保、节能方面的先进案例，结合公司实际情况开展节能、降耗、减污、增效、优化能源结构等技改项目，到2025年底，力争完成以下项目：</p> <p>（1）能效提升项目</p> <table border="1" data-bbox="459 1218 1366 1541"> <thead> <tr> <th>序号</th> <th>项目名称</th> <th>实施时间</th> <th>主要负责部门</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>EP风机改变频</td> <td rowspan="4">2025年</td> <td>设施部</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>冷冻机定频改变频</td> <td>设施部</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>更换永磁电机水泵</td> <td>设施部</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>空压机群控节能改善</td> <td>设施部</td> </tr> </tbody> </table> <p>（2）清洁生产项目</p> <table border="1" data-bbox="459 1659 1366 1917"> <thead> <tr> <th>序号</th> <th>项目名称</th> <th>实施时间</th> <th>主要负责部门</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>废水处理站建立</td> <td>2024年</td> <td>设施部、EHS部门</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>产品回收预案规划</td> <td>2025年</td> <td>研发部门</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>产品印刷油漆回收</td> <td>持续改善</td> <td>工程部、工艺部</td> </tr> </tbody> </table>	序号	项目名称	实施时间	主要负责部门	1	EP风机改变频	2025年	设施部	2	冷冻机定频改变频	设施部	3	更换永磁电机水泵	设施部	4	空压机群控节能改善	设施部	序号	项目名称	实施时间	主要负责部门	1	废水处理站建立	2024年	设施部、EHS部门	2	产品回收预案规划	2025年	研发部门	3	产品印刷油漆回收	持续改善	工程部、工艺部
序号	项目名称	实施时间	主要负责部门																																
1	EP风机改变频	2025年	设施部																																
2	冷冻机定频改变频		设施部																																
3	更换永磁电机水泵		设施部																																
4	空压机群控节能改善		设施部																																
序号	项目名称	实施时间	主要负责部门																																
1	废水处理站建立	2024年	设施部、EHS部门																																
2	产品回收预案规划	2025年	研发部门																																
3	产品印刷油漆回收	持续改善	工程部、工艺部																																

		<p>(3) 资源利用项目</p> <table border="1" data-bbox="459 313 1366 571"> <thead> <tr> <th>序号</th> <th>项目名称</th> <th>实施时间</th> <th>主要负责部门</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>锅炉余热回收</td> <td>2024年</td> <td>设施部</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>冬季板换</td> <td>2024年</td> <td>设施部</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>空压机余热回收</td> <td>2025年</td> <td>设施部</td> </tr> </tbody> </table> <p>(4) 低碳转型项目</p> <table border="1" data-bbox="459 689 1366 1131"> <thead> <tr> <th>序号</th> <th>项目名称</th> <th>实施时间</th> <th>主要负责部门</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>建立温室排放降低规划</td> <td>2024年</td> <td>设施部</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>光伏发电2期</td> <td>2026年</td> <td>设施部</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>RTO废气处理升级</td> <td>2024年</td> <td>设施部</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>采用高效静电除尘装置</td> <td>2024年</td> <td>设施部</td> </tr> </tbody> </table>	序号	项目名称	实施时间	主要负责部门	1	锅炉余热回收	2024年	设施部	2	冬季板换	2024年	设施部	3	空压机余热回收	2025年	设施部	序号	项目名称	实施时间	主要负责部门	1	建立温室排放降低规划	2024年	设施部	2	光伏发电2期	2026年	设施部	3	RTO废气处理升级	2024年	设施部	4	采用高效静电除尘装置	2024年	设施部
序号	项目名称	实施时间	主要负责部门																																			
1	锅炉余热回收	2024年	设施部																																			
2	冬季板换	2024年	设施部																																			
3	空压机余热回收	2025年	设施部																																			
序号	项目名称	实施时间	主要负责部门																																			
1	建立温室排放降低规划	2024年	设施部																																			
2	光伏发电2期	2026年	设施部																																			
3	RTO废气处理升级	2024年	设施部																																			
4	采用高效静电除尘装置	2024年	设施部																																			
3	绿色流通	<p>1、利用信息化手段，完善对下游供应链的信息对接，优化物流管理，降低车辆空驶率。</p> <p>2、抑制过度包装，提高包装材料的回收利用率。</p> <p>3、完善再生资源回收体系建设，规范回收利用秩序、提高回收利用和无害化处理效率。</p>																																				
4	体系融合	<p>1、建立标准化管理体系，在管理体系及标准化体系的基础上，结合公司实际，将质量、环境、职业健康安全、能源、温室气体等管理体系标准，按照内在联系形成以技术标准为核心、管理标准为基础、工作标准为保证的科学有机整体，实现标准统一、协同共用的目标。</p> <p>2、为保护环境和人员健康安全，公司将从产品、服务等各个环节最大限度消除风险，科学管理并不断改善自身问题，促进环境和职业健康安全管理体系的可持续发展。</p>																																				

5	绿色培训体系	<p>1、收集适用于我公司绿色供应链建设要求的法律法规、产业政策、能源技术标准及其他要求的文件，采用官方网站、微信公众号等信息化手段，组织教育和培训，确保全员知悉绿色供应链体系、绿色制造等概念和知识，纳入年度培训计划。</p> <p>2、利用供应商管理平台、技术交底会议、供应商培训会议等多种方式、方法，持续开展供应商培训，实现绿色共同发展。</p>
---	--------	---

四、绿色供应链保障措施

3.1 管理保障措施

以绿色供应链管理工作组为核心，进一步完善和深化绿色供应链建设工作，主要内容如下：

3.1.1 遵守相关法律、法规及其他要求，参考行业相关能耗指标，贯彻执行并树立能源高效利用标杆；

3.1.2 绿色采购

(1) 完善供应商管理制度；

(2) 绿色供应链的审核中增加节能、环保、降碳、保护环境考核项目；（计划内）

(3) 建设绿色供应链管理信息平台，开展供应商交流及风险等级评定与管理工作；

(4) 选用低风险供应商，持续提升低风险供应商占比，鼓励中、高风险供应商持续改进。

3.1.3 绿色生产

(1) 生产环节中，最大限度的减少污染物的排放和能源的浪费，以实现绿色节能的目标；

(2) 推进车间精益生产；

(3) 推进智能制造，优化工艺，精准控制，用信息手段推进绿色

生产；

（4）推进环保、节能改造项目，通过技术手段达到绿色生产，并进行项目激励；

（5）积极推进清洁生产、节能减排，提高原辅材料、包装材料、能源利用率，减少能源耗用及污染物排放；

（6）优化能源消费结构，使能源得到高效率、高质量的利用，同时促进公司循环经济的发展；

3.1.4绿色流通

（1）设计包装环节综合考虑绿色包装，避免过度包装。

（2）完善仓储、物流、商务平台信息对接，优化物流管理，降低车辆空驶率。

（3）建立再生资源回收体系，规范回收利用秩序、提高回收利用和无害化处理效率。

3.1.5体系融合

（1）建立标准化管理体系，在管理体系及标准化体系的基础上，结合公司实际，将质量、环境、职业健康安全、能源、温室气体等管理体系标准，按照内在联系形成以技术标准为核心、管理标准为基础、工作标准为保证的科学有机整体，实现标准统一、协同共用的目标。

（2）为保护环境和人员健康安全，从产品、服务等各个环节最大限度消除风险，科学管理并不断改善自身问题，促进环境和职业健康安全管理体系的可持续发展。

（3）做到合理有效地利用技术、人力和物质资源，规范、系统、积极地实施体系的自我执行和自我监督机制，并根据客观条件的变化及时对体系进行调整，保证环境和职业健康安全方

针、目标和指标的实现，保持环境和职业健康安全管理体系的持续性。

3.1.6 绿色培训

- (1) 持续开展能源管理、绿色制造体系、绿色供应链相关培训，强化全员绿色低碳意识，加强设备绿色低碳技术改造，合理调整运行方式，提高设备效率；
- (2) 开展上下游供应链的节能、环保、温室气体和碳足迹的相关培训；
- (3) 加强节能宣传，节约用纸、节约用电，节约用水降低能耗，不用的电器电源及时断电，杜绝待机耗电等；
- (4) 拟定合理化建议制度、评审方案及奖励方案，策划开展节能合理化建议征集活动。

3.2 技术创新保障措施

3.2.1 搭建信息平台，保证绿色信息平台的实施；完善仓储、物流、商务平台信息对接；

3.2.2 引进先进的技术装备，保证产品及生产过程中产品品质的要求，减少不良产品的产生；

3.2.3 加大节能项目的引进及调研，引进新的绿色能源，对现有的重点耗能设备进行改造，挖掘节能潜力。规划期间，逐步完成空压机余热回收利用、高耗能设备的更新及变频控制等措施，降低能源消耗；

3.2.4 采用节能技术，减少温室气体的排放，推动太阳能等可再生能源的使用，降低温室效应；

四、2023年-2025年绿色供应链管理目标

4.1 绿色供应链总目标、指标

目标 1：低风险供应商 $\geq 85\%$ ；

目标 2：建立完善的绿色供应链信息平台；

目标 3：2023年~2025年实现单位产值综合能耗每年下降 1% 的目标，实现单位产值碳排放量每年下降 1%。

4.2 目标分解

研发中心：

目标：结合产品全生命周期生态设计理念，持续提升产品生产属性。

采购部：

目标 1：完成对供应商的评价与管理，低风险供应商占比超过 85%；

目标 2：完善供应商信息平台，定期对供应商进行沟通。

制造中心：

目标 1：原辅包材按规定抽检；批次检验率与准确率均达到相关要求；

目标 2：主要耗能设备正常运转率 100%；

目标 3：推进精益车间生产。

质量中心：

目标 1：原辅包材按规定抽检；批次检验率与准确率均达到相关要求；

目标 2：原材料和成品 100% 满足有害物质标准

制造工程部：

目标 1：绿色工程技改项目每年不低于 2 个；

目标 2：在工程设计中增加绿色工程的具体要求，如：设计规范、

采购设备能效要求。

设施部

目标 1：依据能源管理体系建立各级能源目标，每月对生产系统水、电、气等能源耗用进行统计、分析、考核，对异常数据查找原因并督促整改；

目标 2：用能设备严格按照公司规定管理；

目标 3：重点用能设备维护保养计划完成率 100%；

目标 4：能源计量器具检定/校准率 100%。

IT部门：

目标 1：搭建供应商信息平台；

目标 2：完善仓储、物流、商务平台信息对接。

环保部：

目标1：保持生产各工艺指标满足清洁生产标准；

目标2：废气、废水达标排放达标率100%；

目标3：重大环境污染事故为0。